

## SCHEDA DI AUTOVALUTAZIONE

### FASE CREATIVA

- ho apportato migliorie alle procedure esistenti
- quante proposte di migliorie ho ricevuto dagli altri collaboratori/colleghi
  - uso strategie per stimolare le proposte
- cerco il confronto con le altre persone – mi metto in discussione
- insegno come risolvere i problemi
- stimolo lo sviluppo di nuovi progetti
- organizzo riunioni di confronto e sviluppo
- risolvo i problemi che mi vengono posti
- di fronte ad un problema sono positivamente reattivo
- mi sforzo di essere chiaro
- propongo più alternative alla risoluzione di un problema o per lo svolgimento di un compito

### FASE ORGANIZZATIVA

- pianifico periodicamente e regolarmente le attività con i collaboratori/colleghi
- predispongo regolarmente i processi di delega
- predispongo strumenti di supervisione dell'operato
- faccio solitamente una valutazione di fattibilità delle attività pianificate
- stabilisco i tempi di svolgimento delle attività
- stabilisco le risorse necessarie per lo svolgimento delle attività
- sono preciso nel definire i ruoli
- definisco obiettivi precisi
- distribuisco correttamente i carichi di lavoro
- definisco i compiti sulla base delle competenze possedute
- sono puntuali nelle consegne
- non sono accentratore

### FASE ESECUTIVA

- effettuo la delega
- evito di essere operativo a discapito dei compiti di coordinamento, decisionali e di supervisione
- coordino e supervisiono l'operato delle risorse umane
- verifico i risultati
- do il mio supporto quando richiesto
- conduco gli altri nell'individuazione della soluzione
- conduco gli altri nella rilevazione dei problemi

### COMPETENZA RELAZIONALE

- mi confronto con i collaboratori/colleghi
- i collaboratori/colleghi mi riferiscono fatti ed esigenze senza difficoltà
- dedico tempo al rapporto individuale, con predisposizione all'ascolto
- sono chiaro e sintetico
- spiego e verifico l'apprendimento
- sono paziente
- stimolo le osservazioni nei miei confronti
- faccio squadra
- motivo le persone
- mi faccio ascoltare
- le persone capiscono quello che gli dico
- le persone fanno quello che mi dicono faranno
- coinvolgo le persone nella discussione